

2025 рік: попередні підсумки і середньострокові перспективи в банківській та економічній сферах

Спільне засідання Клубу банкірів та Державної установи "Інститут економіки та прогнозування Національної академії наук України" на тему **"2025 рік: попередні підсумки і середньострокові перспективи"** відбулося 19 грудня 2025 року в Інституті економіки та прогнозування Національної академії наук України.

На заключне засідання року, присвячене підсумкам та подальшим перспективам у економічній та банківській сферах, було запрошено фахівців банківського ринку та науковців.

Відкриваючи засідання, голова Ради ГО "Клуб банкірів" Людмила Мостова зазначила, що на таких традиційних заключних засіданнях можна отримати загальне уявлення про те, яким рік, що минає, став для економіки, для банківської системи, та чого варто очікувати в році наступному.

Першим із доповіддю «2025 рік: попередні підсумки» виступив член-кореспондент НАН України, заступник директора Державної установи "Інститут економіки та прогнозування Національної академії наук України" **Сергій Кораблін**. Доповідач згадав ключові економічні події 2025 року у світі та в Україні та наголосив, що центральним питанням залишається війна, її завершення та пов'язані із цим очікування.

Крім того було зазначено, що за останні десятиліття у структурі світової економіки відбулися значні зрушення. Так, 35 років тому частки США та ЄС у світовому ВВП були майже рівними (27% і 25%), а от у 2024 р. вони знизилися до 23% і 16% відповідно, а частка Японії – знизилась до 4,8%, саме такою її частка була в 60-х роках. При цьому Японія не деградує, але темпами зростання поступається згаданим країнам. Натомість Китай наростив свою присутність до 19%, що свідчить про перерозподіл світового виробництва на користь більш динамічних економік.

Водночас ЄС зберігає сильні технологічні позиції: Airbus випереджає Boeing за портфелем замовлень, а виробництво найсучасніших мікрочипів у світі критично залежить не від тайваньського обладнання, а саме від європейського, передусім з Нідерландів і Німеччини. Проте у середньостроковій перспективі Китай може стати найбільшою економікою світу, тоді як частка ЄС, ймовірно, продовжить скорочуватися.

Важливою подією наприкінці 2025 року стала міжнародна робота над створенням компенсаційного механізму для відшкодування Україні збитків. Водночас внутрішні фінансові дисбаланси зберігаються: значне зростання

депозитів населення не супроводжується адекватним зростанням інвестицій у державні цінні папери чи реальний сектор.

Академік НАН України, президент Академії фінансового управління **Тетяна Єфименко** присвятила доповідь перспективам повоєнного відновлення економіки України. **Тетяна Сисоєва**, к.е.н., член Наглядової ради АТ "Перший інвестиційний банк", звернула увагу на проблеми у сфері корпоративного управління та окреслила шляхи подолання тінізації економіки.

Член наглядової ради АТ "АБ "Радабанк" **Владислав Кравець** виступив з доповіддю про особливості прибутковості банків. Голова Наглядової ради "Кристалбанк" **Вадим Копилов** у своєму виступі звернув увагу на виконання наглядовими радами своїх функцій та на особливості функціонування малих банків в умовах неузгодженості нормативної бази.

Виступ **Євгена Шуліки**, голови правління АТ "АСВІО банк", на тему "Сучасні виклики банківської системи України: AI, open banking, SEPA", був присвячений питанням діджиталізації банківництва. Зокрема – ризикам використання загальних ресурсів AI для аналізу банківських даних, переходу на Open-AI та відкриття клієнтської бази малих банків для великих, а також ризики для банків самостійної інтеграції в SEPA. Учасники засідання Клубу банкірів зазначили про актуальність цього питання та його подальшого обговорення у наступному році.

Виступ **Анатолія Дробязка**, к.е.н., старшого наукового співробітника Інституту економіки та прогнозування НАН України, був присвячений питанню довіри до банківської системи у 2025 році, а **Дмитра Гладких**, д.е.н, головного консультанта відділу економічної стратегії Національного інституту стратегічних досліджень, – проблемам забезпечення інституційної спроможності банківської системи України.

Заступник голови Ради Клубу банкірів, президент Української національної іпотечної асоціації **Сергій Волков** зробив доповідь про особливості формування іпотечного ринку України.

Наприкінці засідання Людмила Мостова подякувала усім присутнім за багаторічну плідну співпрацю з Клубом банкірів та зазначила про існування балансу між науковою думкою та думкою банкірів-практиків.